

**La vinculación entre la academia y la industria en la Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Iztapalapa.**

**Los Proyectos de asistencia técnica ligados al proyecto de investigación Aspectos Sociales y Ambientales Ligados a la Industria Petrolera.**



Casa abierta al tiempo  
**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
UNIDAD IZTAPALAPA



**Consolidando acciones cooperativas para la relación de las Universidades con el mundo productivo en el espacio ALCUE.**

**CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES DEL 20 AL 23 DE OCTUBRE DE 2015**



- En México es evidente la falta de vinculación entre las universidades públicas y el sector privado, sobre todo en lo que respecta a las divisiones o facultades de ciencias sociales y humanidades.
- La revisión de la legislación de la Universidad Autónoma Metropolitana en lo que se refiere a contratos y convenios, muestra que nos encontramos ante una reglamentación relativamente abierta, la cual permite desarrollar una amplia gama de proyectos susceptibles de propiciar por un lado, la vinculación entre la academia y la empresa, y por el otro, la generación de recursos propios para la investigación.

En particular, en la Unidad Iztapalapa (UAM-I) la Coordinación de Vinculación Académica (COVIA) es la instancia administrativa que establece los mecanismos de enlace y cooperación entre la UAM-I y las diversas entidades externas con quien se relaciona.

La COVIA se encarga de promover:

- a) Proyectos de investigación pura o remunerada;
- b) Intercambios académicos;
- c) Relaciones interinstitucionales;
- d) Prestación de servicios;
- e) Cursos de educación continua (cursos, talleres, diplomados, seminarios);
- f) Donaciones en especie (aparatos, equipos, muebles, libros, obras, etc.);
- g) Préstamo de espacios, instalaciones, equipos y materiales entre instituciones,
- h) Publicación electrónica o impresa, cesión de derechos y distribución de material bibliográfico.

# El papel de las coordinaciones de vinculación

- Un primer aspecto es el hecho de que las coordinaciones de vinculación de las IES juegan, por lo general, un rol pasivo en la búsqueda de proyectos patrocinados. Son las instancias públicas, organismos descentralizados o empresas quienes buscan directamente los servicios de la Universidad para ayudarles a resolver algún problema ligado a su quehacer cotidiano. Existen, por lo tanto, numerosas oportunidades que se dejan de lado al no tener una instancia que haga el nexo entre las necesidades de los sectores público y privado y las capacidades y conocimientos especializados del personal universitario.
- Un segundo punto es el nombre de proyecto patrocinado. Esta denominación es confusa ya que es utilizada aunque se trate de un contrato de servicios. Por ello, el tipo de trabajos que se han realizado y que son analizados en esta presentación son identificados como proyectos de asistencia técnica.

## Proyectos de investigación remunerada

Los Proyectos de asistencia técnica ligados al proyecto de investigación Aspectos Sociales y Ambientales Ligados a la Industria Petrolera.

# Contratos Integrales de Exploración y Producción (CIEP's)

- El contrato entre Petróleos Mexicanos y las compañías ganadoras de las licitaciones de los Contratos Integrales de Exploración y Producción implica la elaboración de un plan de responsabilidad social, que contemple aspectos ambientales, sociales y económicos de las comunidades implicadas en la operación del área contractual.

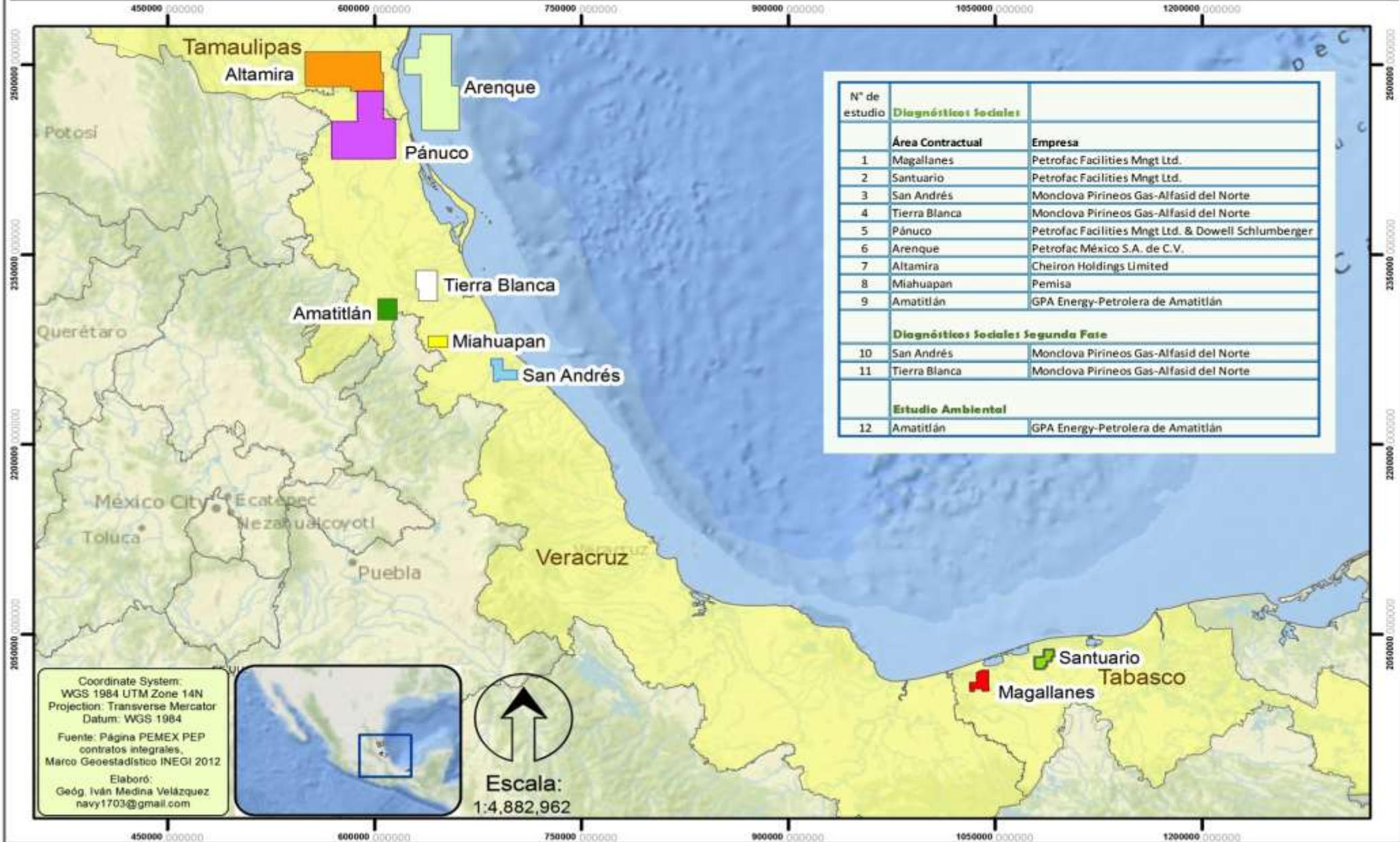
Deben contar con un presupuesto mínimo establecido en contrato, el 1% del gasto anual de la empresa y con ejercicios presupuestales apegados al anexo 18 de dicho contrato, en las áreas contractuales de las dos primeras rondas de licitaciones y el anexo 13 en los de la tercera ronda.

Cuadro 1. Las áreas contractuales

Primera ronda: Región Sur Ganador licitación:	
Área Contractual	
Magallanes Santuario Carrizo	Petrofac Facilities Mngt. Ltd. Petrofac Facilities Mngt. Ltd. Dowell Schlumberger
Segunda Ronda : Región Norte Ganador licitación:	
Área Contractual	
Altamira Pánuco Tierra Blanca San Andrés Arenque	Cheiron Holdings Limited Petrofac Facilities Mngt. Ltd. Monclova Pirineos Gas - Alfacit del Norte Monclova Pirineos Gas - Alfacit del Norte Petrofac México S.A. de C.V.
Tercera Ronda Aceite Terciario del Golfo Ganador licitación:	
Área Contractual	
Amatitlán Humapa Mihuapan Miquetla Soledad	GPA Energy S.A. de C.V. Halliburton Vitol Energy México S.A. de C.V. Operadora de Campos DWF Petrolite

Fuente : Elaboración propia

# PROYECTOS DE ANÁLISIS SOCIAL Y AMBIENTAL REALIZADOS POR LA UAM-I ÁREAS CONTRACTUALES









Coordinate System:  
WGS 1984 UTM Zone 14N  
Projection: Transverse Mercator  
Datum: WGS 1984  
Fuente: Página PEMEX PEP  
contratos integrales,  
Marco Geostadístico INEGI 2012  
Elaboró:  
Geóg. Iván Medina Velázquez  
navy1703@gmail.com











Escala:  
1:4,882,962

# Proyectos Realizados

Nombre del Proyecto	Año	
<i>Estudios de línea base social, evaluación de impacto social y programa de gestión social y ambiental del área contractual Magallanes, Tabasco. Petrofac Limited.</i>	2012	
<i>Estudios de línea base social, evaluación de impacto social y programa de gestión social y ambiental del área contractual Santuario, Tabasco. Petrofac Limited.</i>	2012	
<i>Estudios de línea base social, evaluación de impacto social y programa de gestión social y ambiental del área contractual Pánuco, Veracruz/Tamaulipas. Petro-SPM Integrated Services.</i>	2012-2013	
<i>Estudios de línea base social, evaluación de impacto social y programa de gestión social y ambiental del área contractual Tierra Blanca, Veracruz. Petrolíferos Tierra Blanca S.A. de C.V.</i>	2013	
<i>Estudios de línea base social, evaluación de impacto social y programa de gestión social y ambiental del área contractual San Andrés, Veracruz. Oleo Rey S.A. de C.V.</i>	2013	
<i>Estudios de línea base social, evaluación de impacto social y programa de gestión social y ambiental del área contractual marina Arenque, Tamaulipas-Veracruz. Petrofac Limited.</i>	2013	



Nombre del Proyecto	Año	
<p><i>Estudios de línea base social, evaluación de impacto social y programa de gestión social y ambiental del área contractual marina Arenque, Tamaulipas-Veracruz. Petrofac Limited.</i></p>	2013	
<p><i>Estudios de línea base social, evaluación de impacto social y programa de gestión social y ambiental del área contractual Altamira, Tamaulipas. Compañía Petrolera Altamira S.A.PI. de C.V.</i></p>	2013-2014	
<p><i>Estudios de línea base social, evaluación de impacto social y programa de gestión social y ambiental del área contractual Miahuapan, Veracruz. Vitol Energy.</i></p>	2014	
<p><i>Estudio ambiental inicial del área contractual Amatitlán, Veracruz. GPA Energy.</i></p>	2014	
<p><i>Estudios de línea base social, evaluación de impacto social y programa de gestión social y ambiental del área contractual Amatitlán, Veracruz. GPA Energy.</i></p>	2015	

Nombre del Proyecto	Año	
<i>Estudios de evaluación de impacto social, evaluación de impacto social del área contractual Tierra Blanca, Veracruz. Petrolíferos Tierra Blanca S.A. de C.V.</i>	2015	
<i>Estudios de evaluación de impacto social, evaluación de impacto social del área contractual Tierra Blanca, Veracruz. Oleo Rey S.A. de C.V.</i>	2015	
<i>Estudios de evaluación de impacto social, evaluación de impacto social del área contractual Santuario, Tabasco, Petrofac Limited</i>	2015	



# Resultados económicos

Área Contractual	Estudio	Empresa	Monto Total	Beneficio UAM
Santuario	Línea de Base	Petrofac	\$1,495,400	\$224,310.00
Magallanes		Petrofac	\$1,188,000	\$178,200.00
Pánuco		PetroSPM	\$2,313,920	\$347,088.00
San Andrés		Oleorey	\$1,434,920	\$215,238.00
Tierra Blanca		Petrolíferos Tierra Blanca	\$1,469,720	\$220,458.00
Arenque		Petrificado	\$2,275,920	\$341,388.00
Altamira		Compañía Petrolera de Altamira	\$740,000	\$111,000.00
Miahuapan		VITOL	\$64,000*	\$9,600.00
Amatitlán		GPA Energy	\$100,000*	\$15,000.00
Amatitlán		Estudio Ambiental Inicial	GPA Energy	\$1,040,000
San Andrés	Evaluación de Impacto Social	Oleorey	\$570,000	\$85,500.00
Tierra Blanca		Petrolíferos Tierra Blanca	\$570,000	\$85,500.00
Total MX			<b>\$13,097,880</b>	<b>\$1,964,682.00</b>
Total Dlls			\$164,000	\$24,600.00
*Dolares Estadounidenses				

La tasa de cambio considerada fue de 15 mxn por dólar

# Diagnósticos Sociales

## Estudios de Línea de Base Social

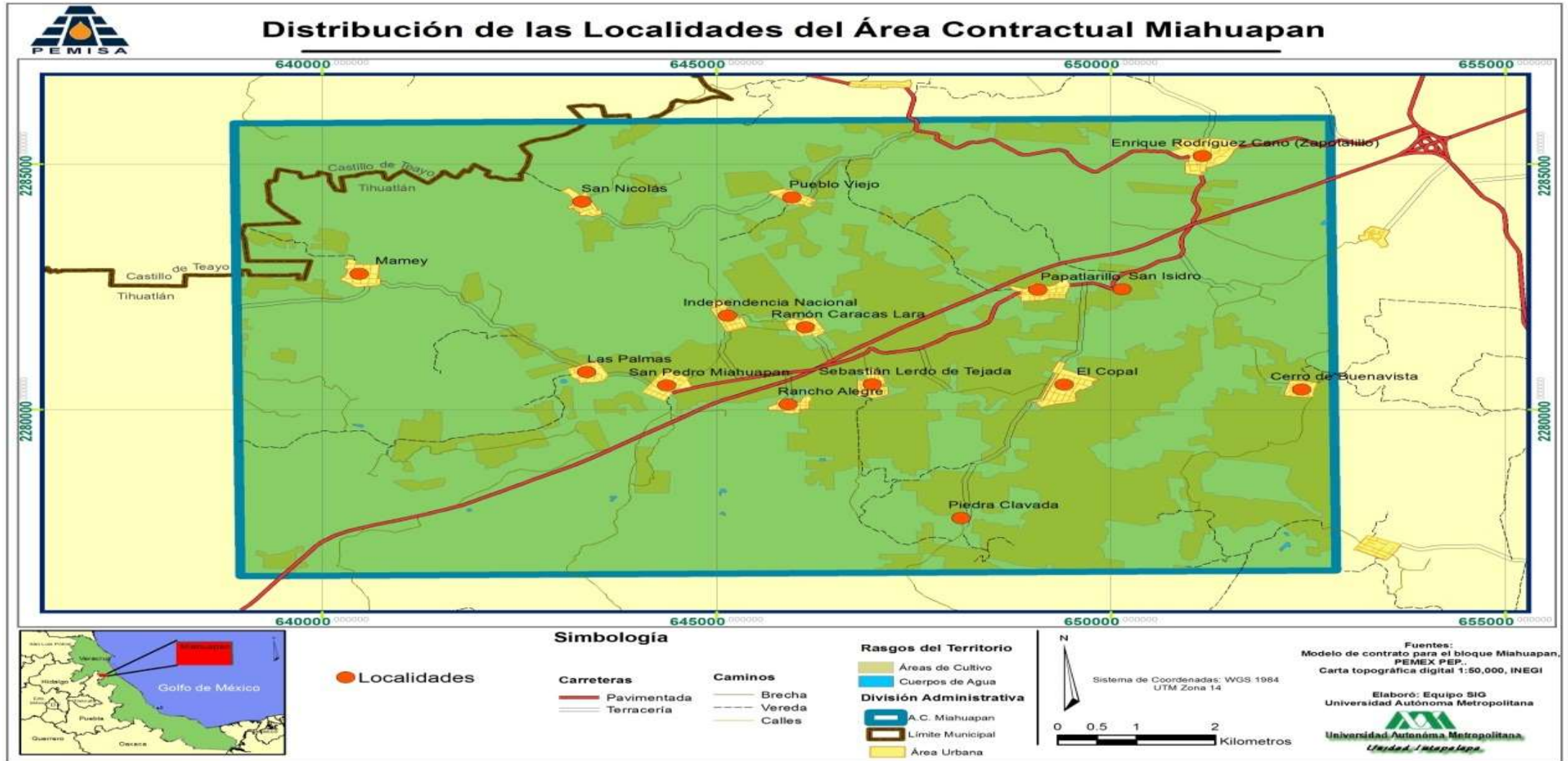
Planes de  
Responsabilidad  
Social

Actualización de  
Indicadores  
Socioeconómicos

Evaluación de Impacto  
Social

Evaluación de  
Acciones de  
Responsabilidad Social

# Ejemplo de cartografía en un Estudio de Línea de Base Social



# Plan de Responsabilidad Social (Portafolio de Proyectos)

- A través de los resultados obtenidos en un *Trabajo de Campo* se identifican las áreas de oportunidad en las localidades dónde la operación de la empresa ha generado algún tipo de impacto.
- Una vez identificadas las áreas de oportunidad, éstas se traducen en propuestas para implementar acciones de Responsabilidad Social, las cuáles se contienen en un *Portafolio de Proyectos*. Dichas propuestas se presentan de manera individual a detalle desde su justificación, su alcance y requerimientos.
- El objetivo de la implementación de éstas acciones es el de consolidar el vínculo empresa-comunidad.

# Evaluación de Impacto Social

La Evaluación de Impacto Social consiste en la medición a partir de indicadores, del impacto generado a partir de las operaciones de una empresa en las localidades de su área de influencia.



# Evaluación de Propuestas de Responsabilidad Social

En este estudio se analizan los impactos generados a partir de la implementación de acciones de Responsabilidad Social dentro del área de influencia de una empresa.

Para el desarrollo de esta investigación es necesaria una previa Actualización de Indicadores socioeconómicos, que permitan un panorama actual de las condiciones socioeconómicas de un área de influencia.





# Sistema de Información Geográfica (SIG)

Un SIG es una plataforma informática que permite el almacenamiento y procesamiento de bases de datos georeferenciadas. Estas bases de datos se **organizan** en capas geográficas, las cuales en su conjunto permiten visualizar la localización de las variables de interés sobre un territorio.



# Entregables

**Estudio de Línea de Base Social / Actualización de Indicadores socioeconómicos**

Versión digital  
Versión impresa

**Informe de Evaluación de Impacto Social / Evaluación de Acciones de Responsabilidad Social**

Versión digital  
Versión impresa

**Portafolio de Proyectos**

Versión digital  
Versión impresa

**Anexo Cartográfico**

Versión digital  
Versión impresa

**Sistema de Información Geográfica**

Instalación de programa informático de código abierto Quantum GIS, versión 2.6.1

Bases de datos digitales empleadas en el Estudio de Línea de Base Social

Capacitación sobre utilización del SIG

# Beneficios

- Los estudios son desarrollados por un equipo multidisciplinario de profesores, egresados y estudiantes de la Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Iztapalapa.
- Los diagnósticos sociales desarrollados representan una herramienta relevante para las empresas en la toma de decisiones en materia de Responsabilidad Social; enmarcan procesos participativos y sostenibles con el objetivo de generar un impacto positivo en las comunidades dentro de su área de influencia.

# Dificultades administrativas en la ejecución de proyectos de asistencia técnica

- La obligación de ejercer el 51 % del monto total en la institución. Si bien se trata de una norma de las instituciones públicas, lo cierto es que su ejecución puede llegar a dificultar la operación del proyecto o la transferencia de conocimientos desde otra institución o empresa.
- Existen esquemas para financiar hasta el 50% de un proyecto por parte de la institución. Sin embargo, el período de inscripción de un proyecto en el sistema contable institucional requiere, en general, más de un mes. En el caso de proyectos de asistencia técnica de una duración de 3 meses estos recursos no pueden ser asignados, dificultando con ello la realización del trabajo de campo o la adquisición de insumos de trabajo.

# Dificultades administrativas en la ejecución de proyectos de asistencia técnica

- El calendario administrativo cuyo cierre anual se realiza en los primeros días de febrero dificulta la ejecución de proyectos que se obtengan en el último trimestre del año. Asimismo, la obligación fiscal de no poder presentar facturas pagadas en un año anterior impide la realización de cualquier tarea relacionada con el trabajo de campo durante las últimas dos semanas del año aunque la naturaleza y los tiempos de la industria petrolera obligan a efectuar tareas aún en períodos de vacaciones universitarias.

# Dificultades administrativas en la ejecución de proyectos de asistencia técnica

- El procedimiento para efectuar pagos a académicos y becarios participantes es complicado y a menudo implica retrasos en las retribuciones. Sin embargo, es posible llegar a reducir los tiempos con una mejor administración de los proyectos. Por otro lado, el hecho de que no exista un mecanismo de remuneración para el personal administrativo que tiene a cargo los contratos y convenios es inequitativo, ya que los trámites ligados a ellos requieren una inversión significativa de tiempo por parte de ese personal.
- Finalmente, una dificultad administrativa estriba en los montos autorizados para el pago de becas. Sobre todo en el caso en que un alumno asuma responsabilidades de coordinación en un proyecto y su remuneración deba ser aumentada.



Casa abierta al tiempo

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**