



Estudio sobre oficinas de transferencia de tecnología en Argentina

Darío Codner

21 de octubre de 2015

Tercer Congreso REDUE/ALCUE

Autores: Gustavo Lugones, Darío Codner, Paulina Becerra, Pablo Pellegrini, Pamela Rossio Coblier y Fabian Britto

Financiado por CIECTI-MINCYT

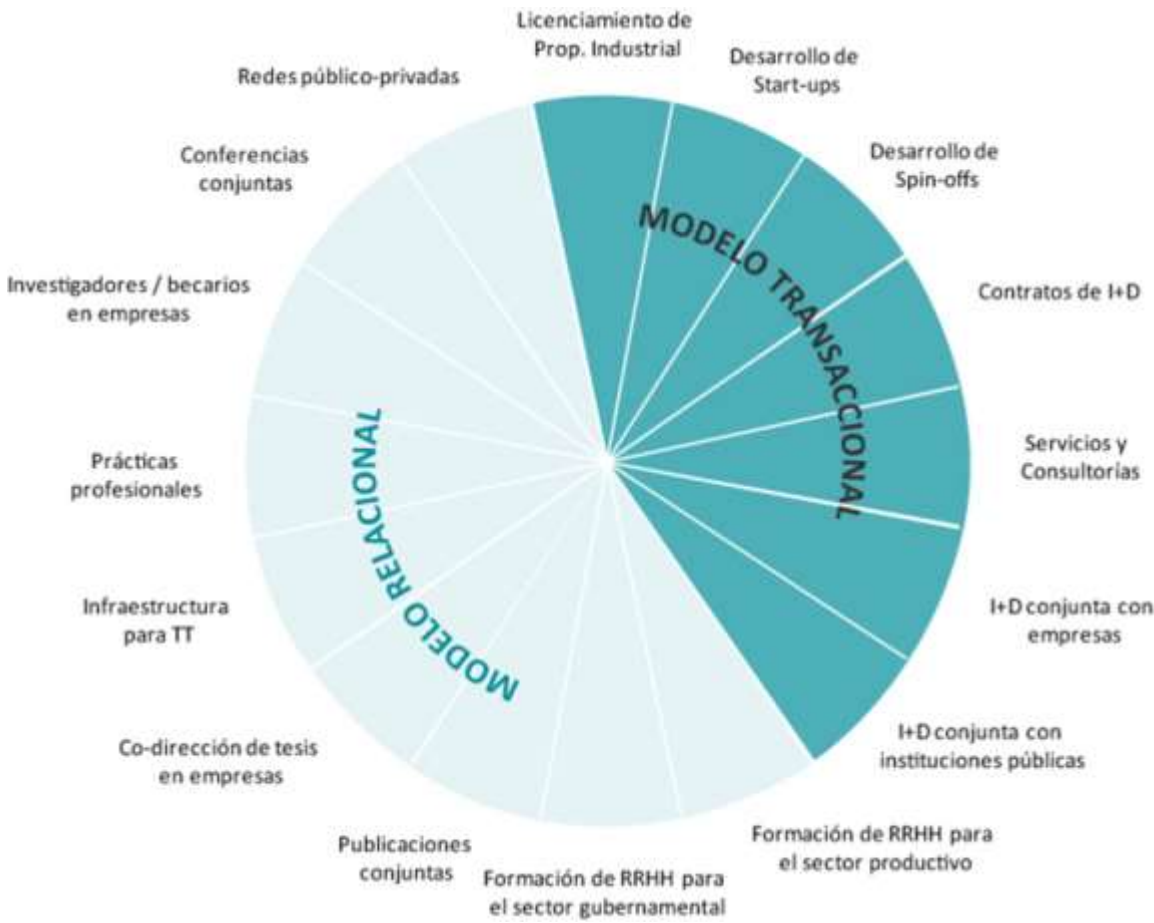
El proyecto

- Describir y comprender los aspectos críticos de la actividad de transferencia tecnológica entre las Universidades de gestión pública, la industria, los gobiernos y la sociedad
- Identificar las competencias principales de las Oficinas de Transferencia de Tecnología de las Universidades (OTTs)
- Identificar y analizar las características de los canales de transferencia hacia el medio socio-productivo

Definiciones conceptuales

- La transferencia de tecnología puede ser concebida como un proceso complejo en el que personas, valores, conocimientos y artefactos fluyen entre quienes producen y utilizan la tecnología.
- Las OTT constituyen artefactos institucionales que desarrollan las universidades con un fin intermediador
- Los canales, las competencias esenciales y los modos de gobernanza constituyen el marco conceptual para describir la complejidad de los procesos de transferencia de tecnología entre las universidades y la sociedad

Modelo conceptual (Adaptado de Allen-Martin, 2013)



Metodología

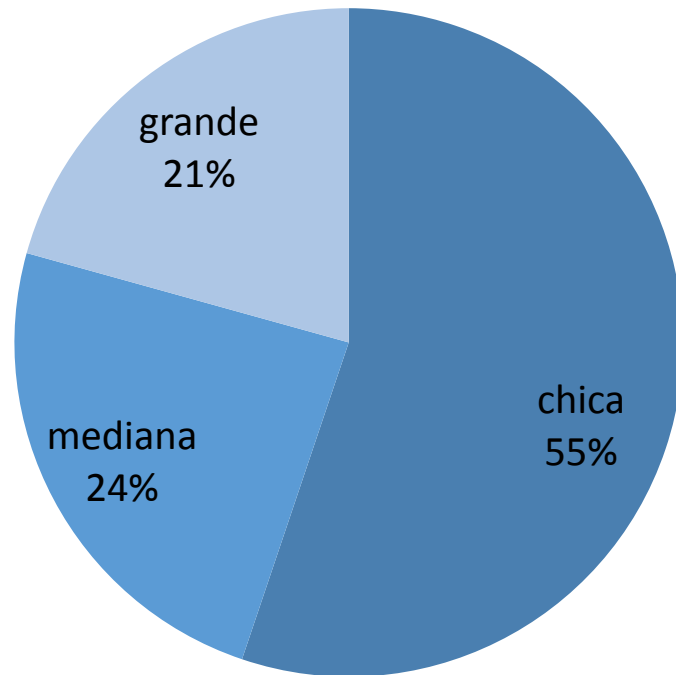


*Sobre un Universo de
42 universidades nacionales

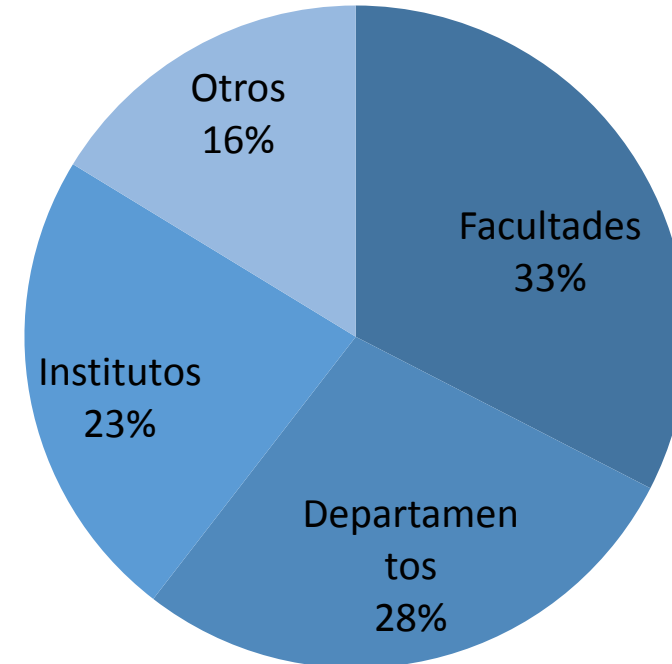
Resultados del estudio

Muestra relevada (robustez estadística)

Distribución de UUNN según tamaño



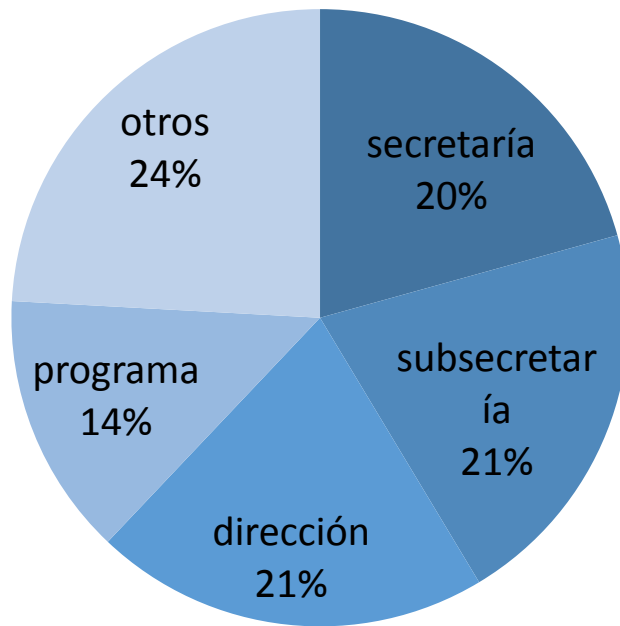
Distribución de UUNN según estructura interna



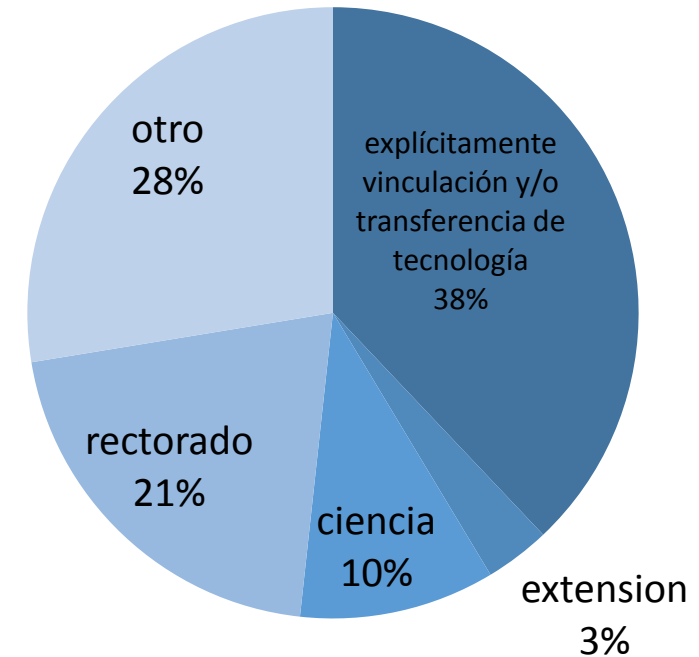
DIVERSIDAD ESTRUCTURAL

Ubicación de las OTT

Distribución según la ubicación de la OTT en el organigrama



Distribución según la dependencia directa de la OTT



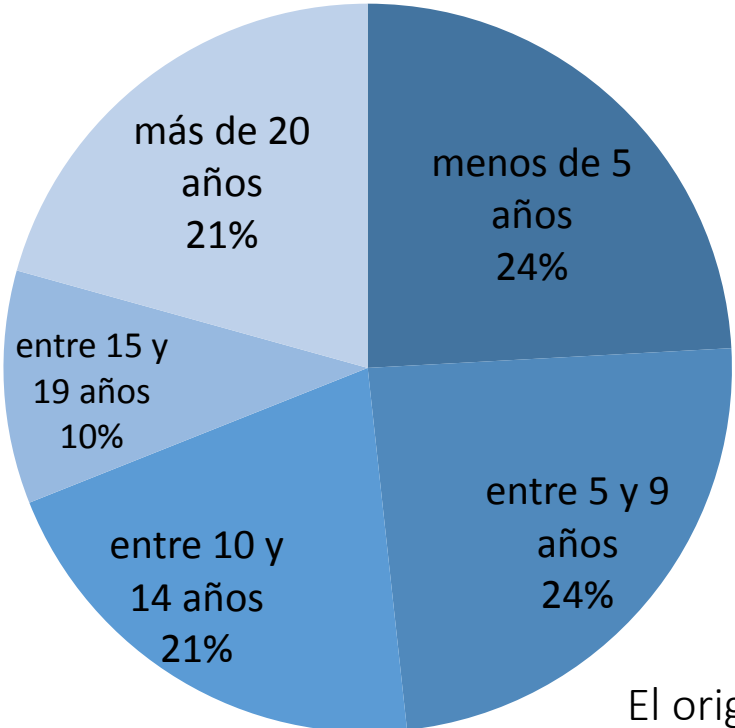
¿Qué es una OTT?

Áreas que intervienen en las actividades de transferencia de tecnología

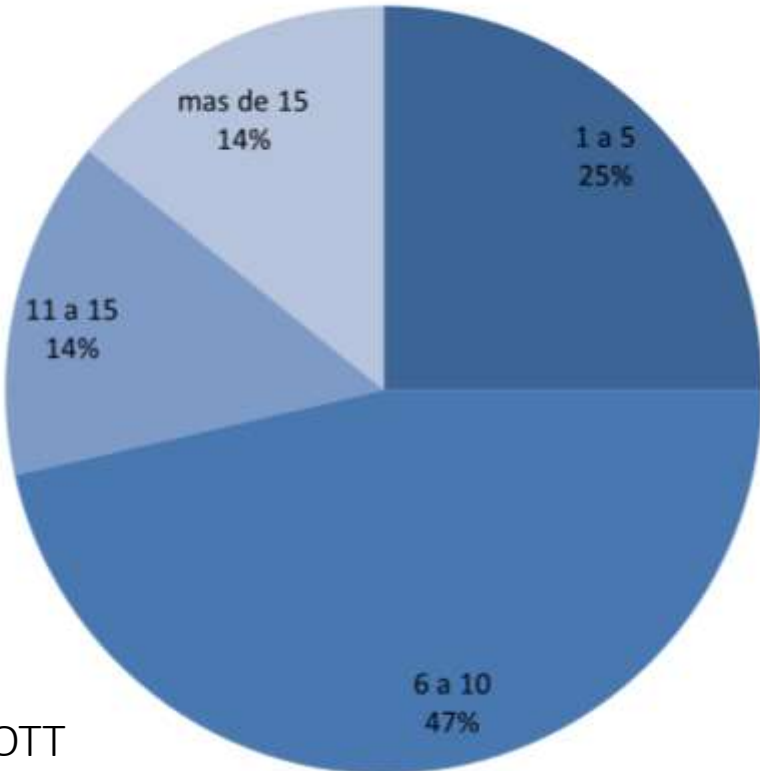
NUEVA INSTITUCIONALIDAD PARA LA TT

Caracterización de la OTT

Distribución según la antigüedad de la OTT



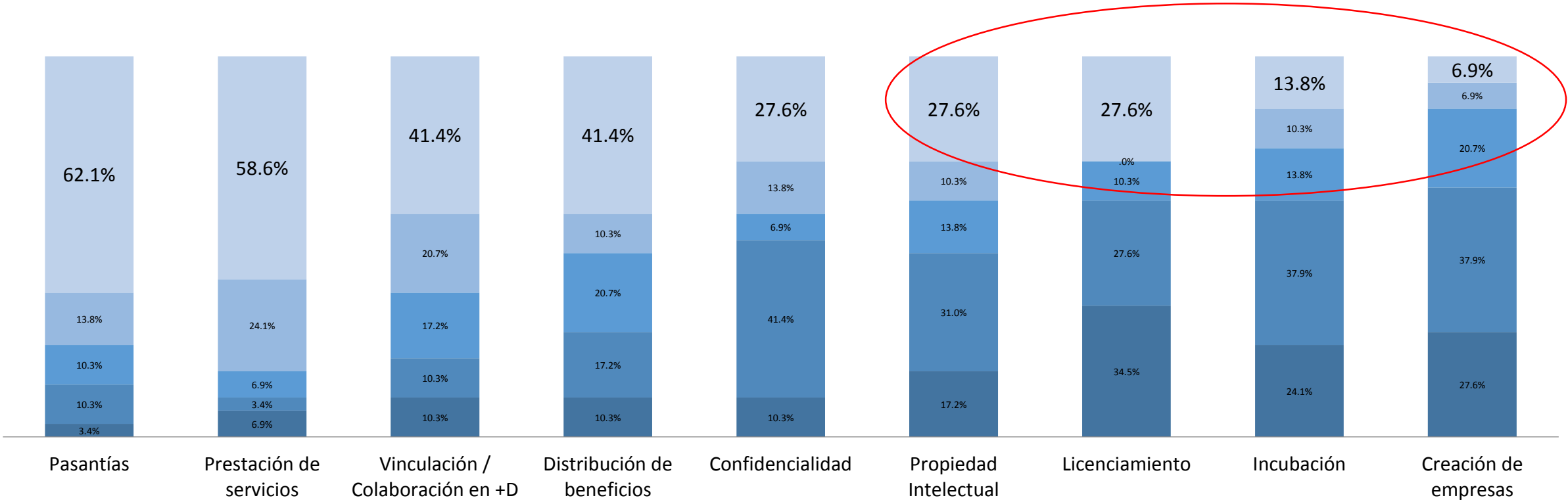
CANTIDAD DE PERSONAS POR OTT



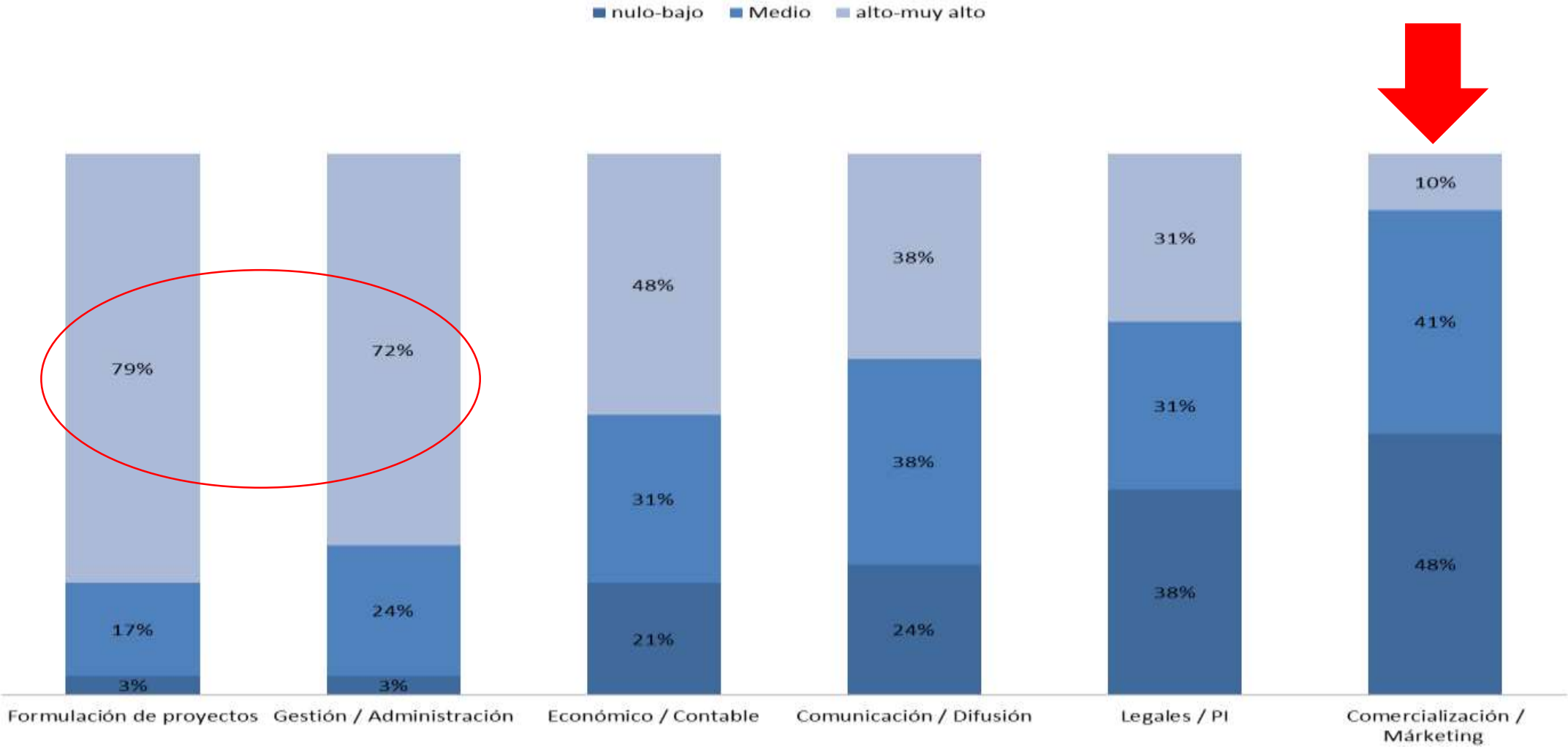
El origen de los equipos de las OTT
El 50% creadas en la última década

Contexto estructural normativo

■ No existe ■ En agenda ■ En desarrollo ■ aprobada ■ implementada



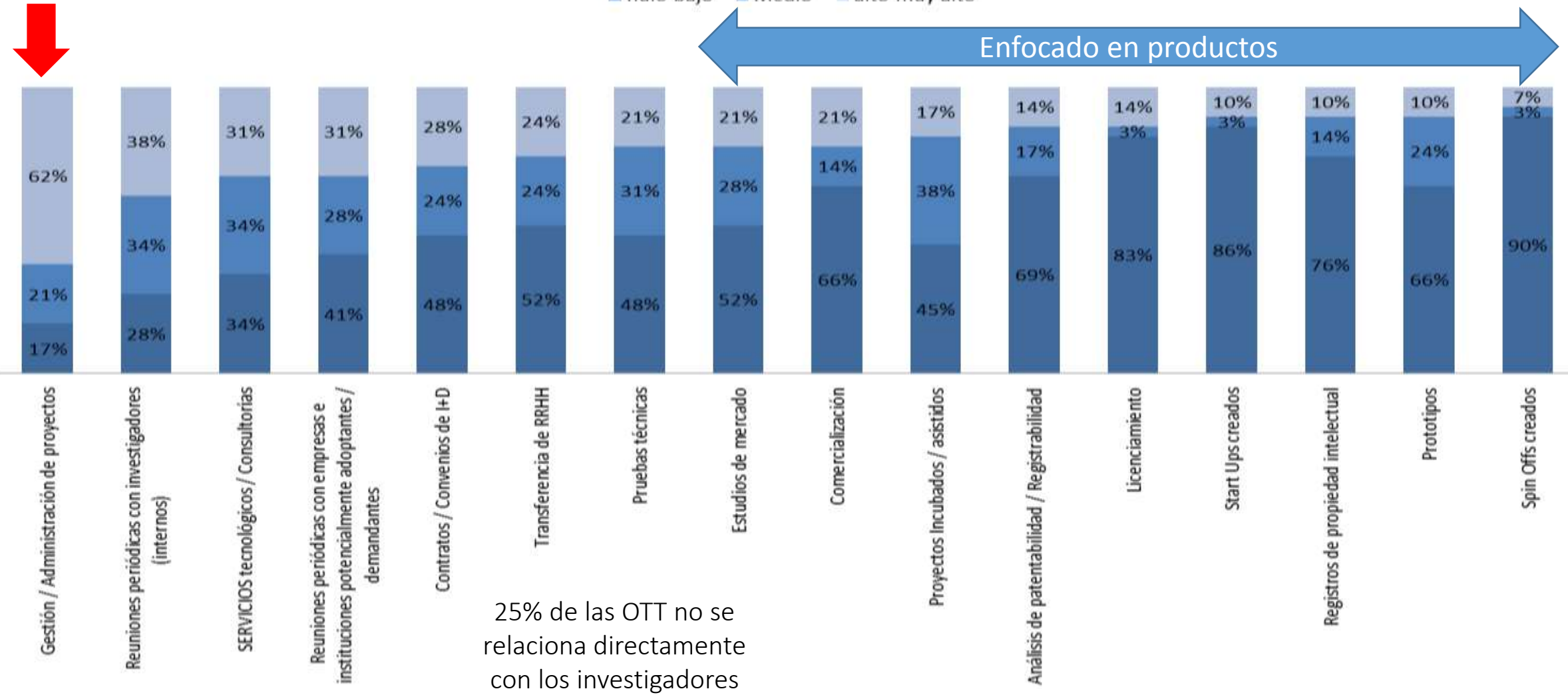
Capacidades internas de las OTT



Actividades de gestión

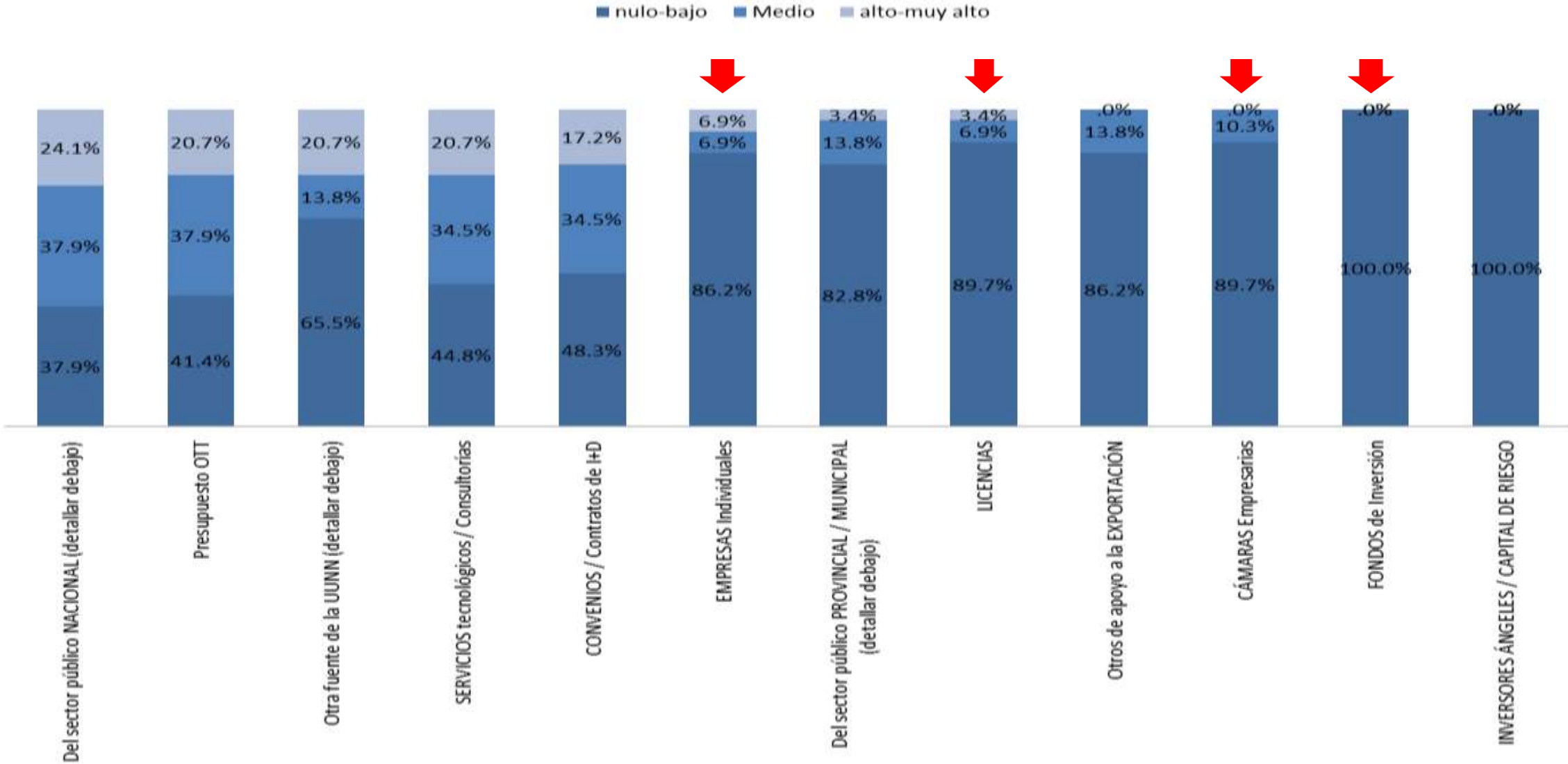
■ nulo-bajo ■ Medio ■ alto-muy alto

← Enfocado en productos →



25% de las OTT no se relaciona directamente con los investigadores

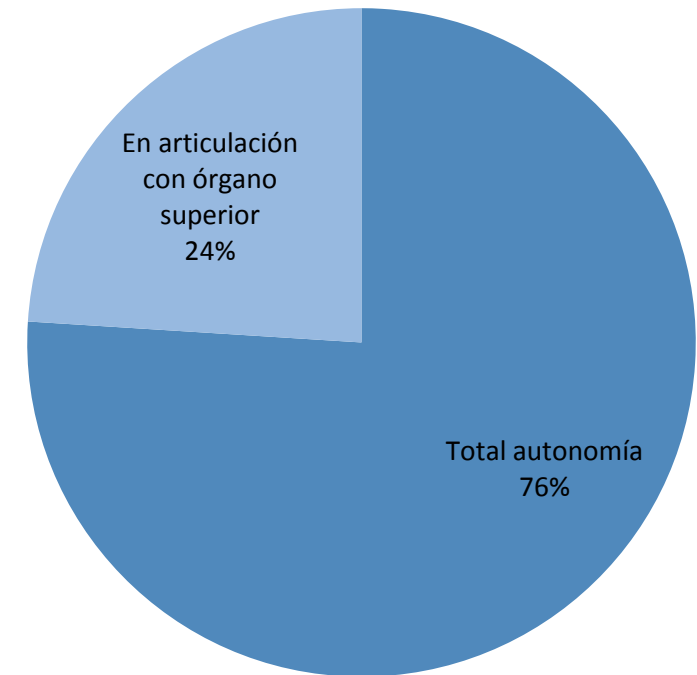
Fuentes de financiamiento



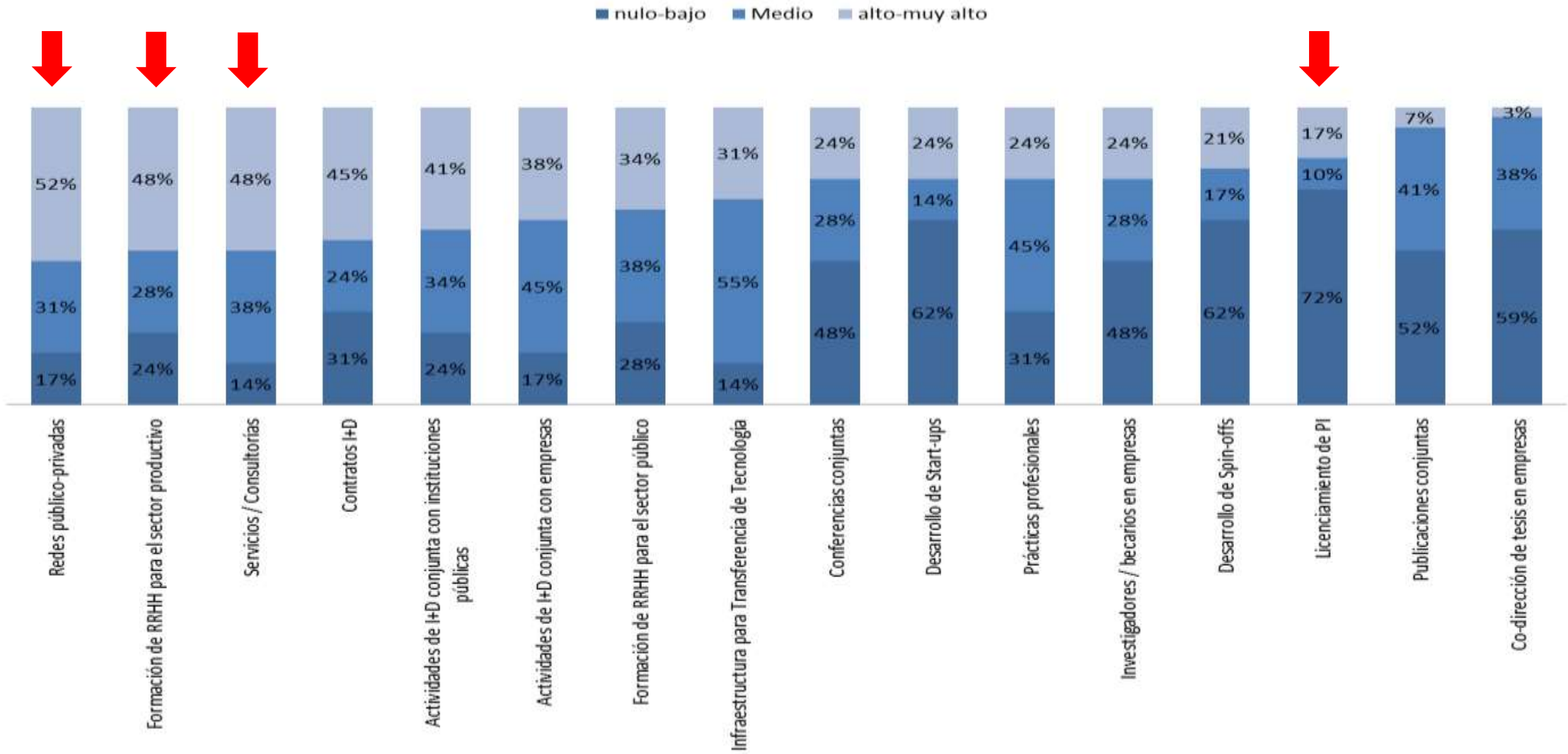
Cuestiones de fondo

- Gobernanza
 - Artefactos institucionales múltiples
 - Fundaciones
 - Asociaciones civiles
 - Empresas
 - Tensiones entre áreas
 - Extensión
 - Investigación
 - Relaciones Institucionales
 - Estructura por facultades
- El responsable de transferencia de tecnología
 - Ausencia de planificación
 - Lobby interno vs comercial

Autonomía en la toma de decisión



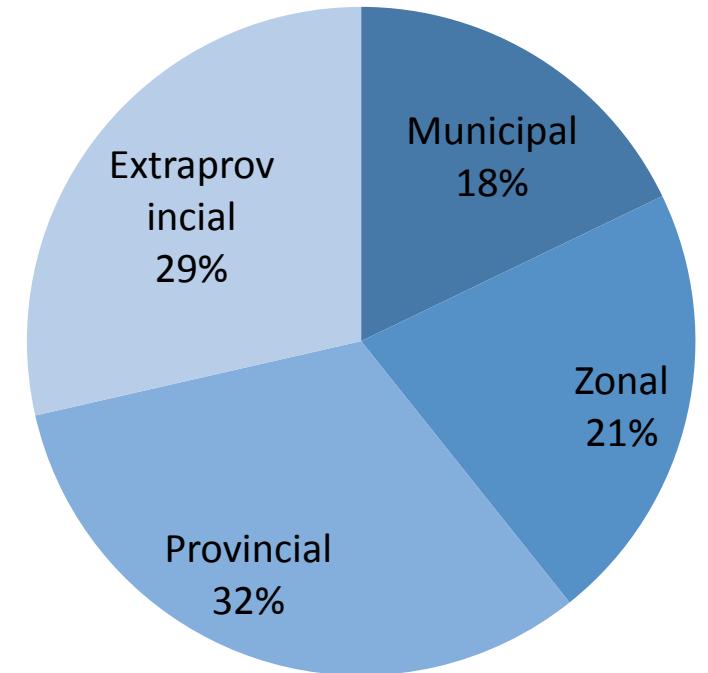
Canales de transferencia



Cuestiones de fondo

- A la caza del financiamiento
 - 60% sugiere que el financiamiento es principalmente público
 - 90% de los entrevistados declaró de importancia nula
 - Instrumentos públicos que estimulan la TT
- Concepción del responsable de la OTT sobre la vinculación y la transferencia de tecnología
 - 61% mirada relacional / 39% mirada transaccional

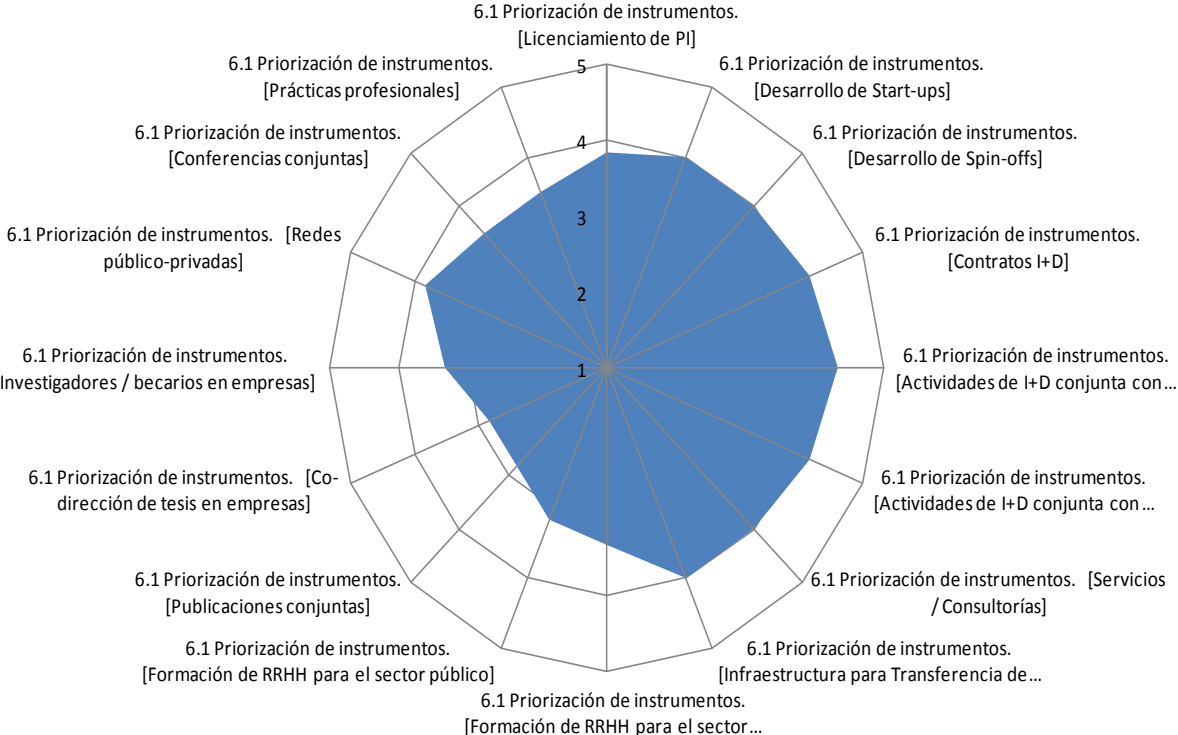
Alcance territorial



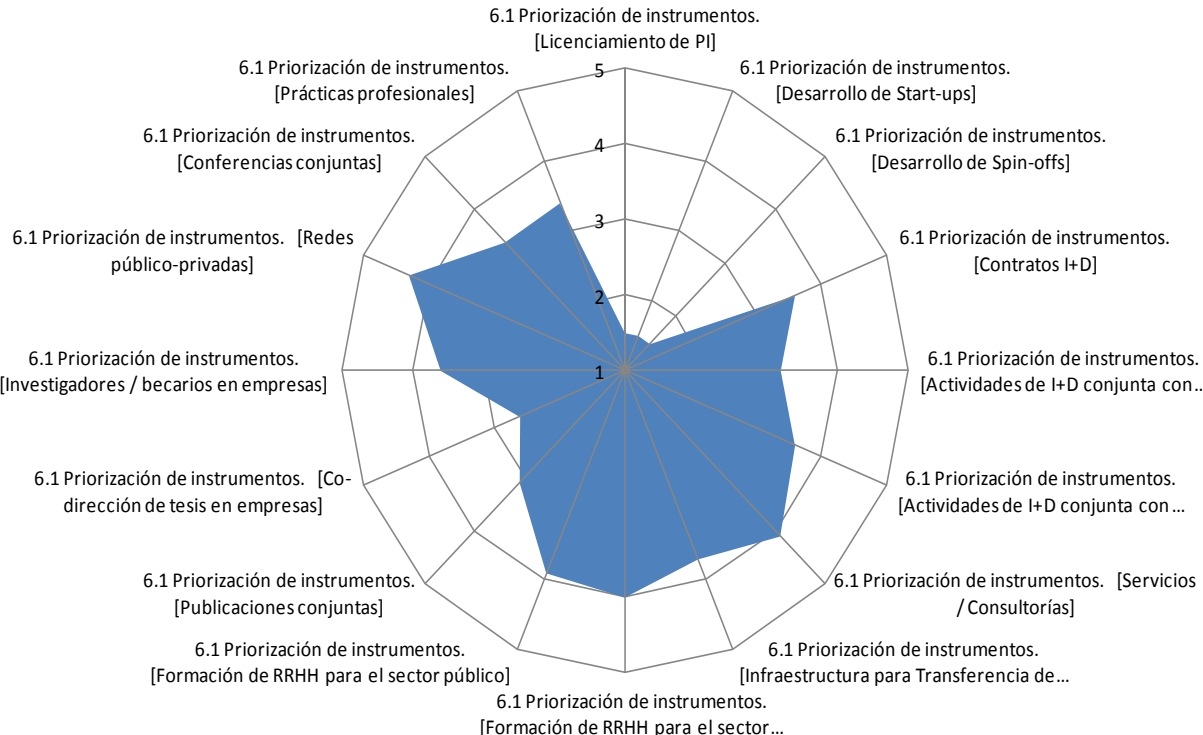
Identificando patrones

Clusterización

promedio integral

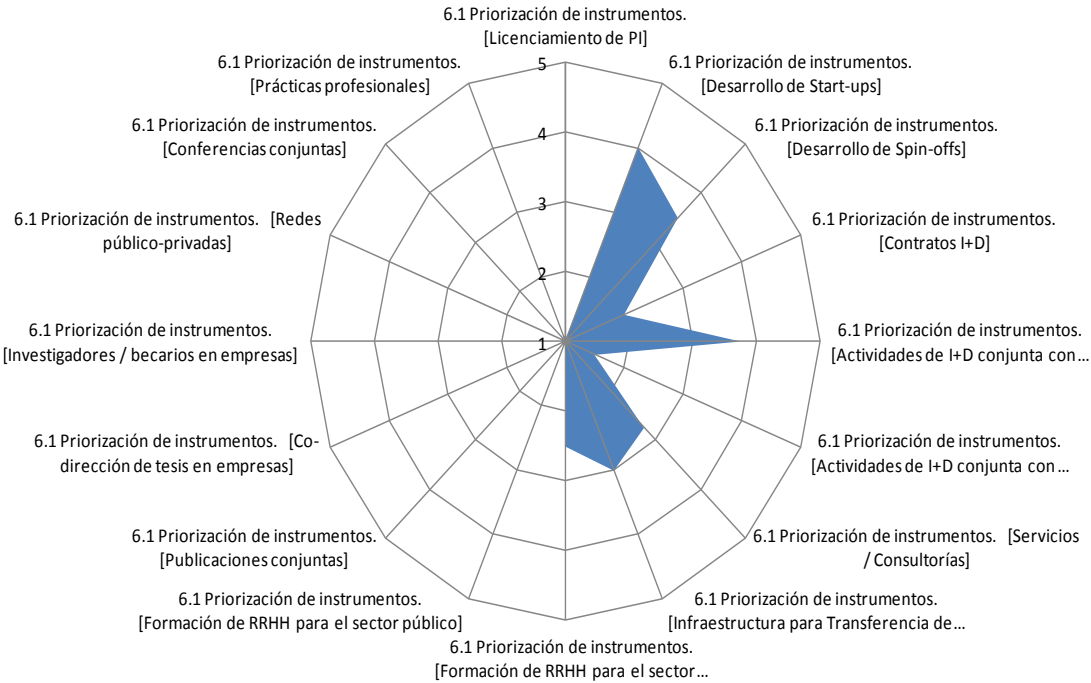


promedio vincucionista

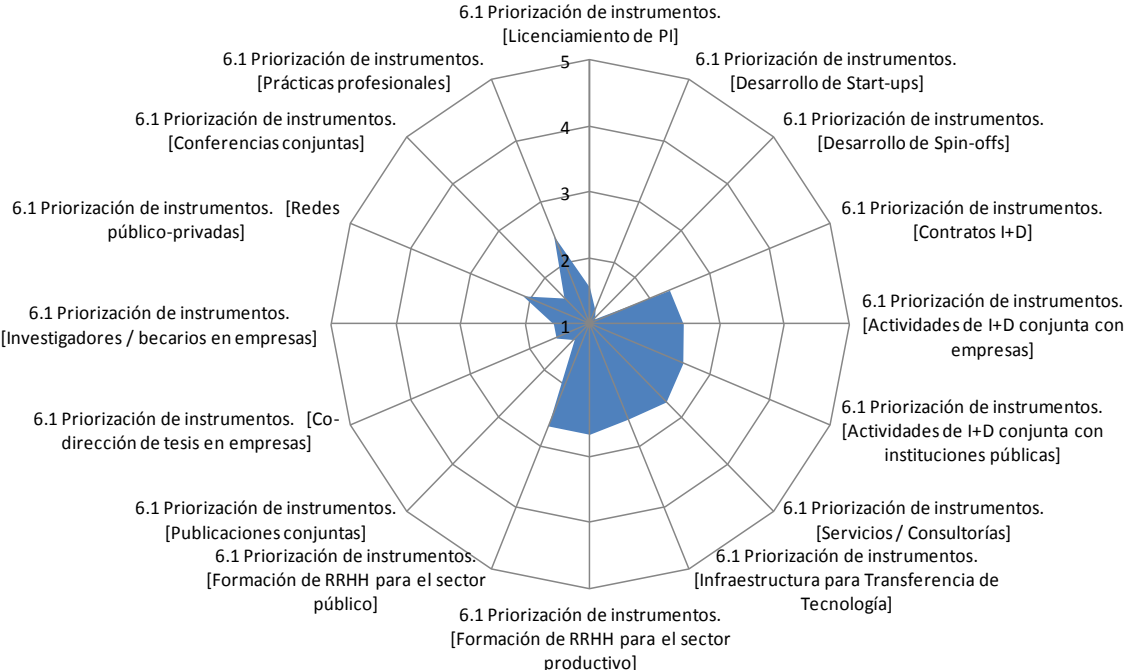


Clusterización

promedio especializadas



promedio embrionario



| Perfil de OTT | Tamaño | Año de creación de la OTT | Organización | Posición formal de la OTT |
|-----------------|---------|---------------------------|---------------|---------------------------|
| Especializada | GRANDE | 2002 | Facultades | División |
| | CHICA | 2006 | Institutos | Secretaría |
| | CHICA | 2011 | Institutos | Coordinación |
| | MEDIANA | 2005 | Programas | Programa |
| Embrionaria | CHICA | 2002 | Departamentos | Subsecretaría |
| | CHICA | 2011 | Departamentos | Dirección |
| | CHICA | 2015 | Departamentos | Subsecretaría |
| | CHICA | 1995 | Facultades | Dirección |
| | MEDIANA | 1996 | Facultades | Unidad |
| | MEDIANA | 1997 | Facultades | Dirección |
| | GRANDE | 2001 | Facultades | Programa |
| | GRANDE | 2011 | Facultades | Secretaría |
| Integral | GRANDE | 2014 | Facultades | Subsecretaría |
| | MEDIANA | 1989 | Departamentos | Departamento |
| | CHICA | 2004 | Departamentos | Secretaría |
| | GRANDE | 1987 | Facultades | Dirección |
| | MEDIANA | 1994 | Facultades | Subsecretaría |
| | MEDIANA | 1994 | Facultades | Dirección |
| | CHICA | 2009 | Facultades | Subsecretaría |
| Vinculacionista | CHICA | 2005 | Departamentos | Programa |
| | CHICA | 2007 | Departamentos | Centro |
| | MEDIANA | 2008 | Departamentos | Subsecretaría |
| | CHICA | 2009 | Departamentos | Secretaría |
| | GRANDE | 1994 | Facultades | Dirección |
| | CHICA | 1997 | Facultades | Programa |
| | CHICA | 2006 | Facultades | División |
| | CHICA | 2012 | Institutos | Unidad |
| | CHICA | 2013 | Secretaría | Secretaría |
| | CHICA | 2007 | Unidades | Dirección |

Desafíos

- **Desafíos de investigación:** Describir regímenes de transferencia de tecnología a partir de la utilización de canales de transferencia
- **Conceptualizar vinculación y transferencia de tecnología** para comprender la visión territorial (incluye objetivos socio-económicos y concepción de mercado)
- Reflexionar sobre el **perfil y el rol** del responsable de la OTT
- Perfiles profesionales y tamaño crítico de las OTT
- **Políticas para la transferencia de tecnología** a niveles institucionales, locales y nacionales.

Muchas Gracias

Dario Codner

Secretario de Innovación y Transferencia Tecnológica

Universidad Nacional de Quilmes

dcodner@unq.edu.ar / innovacion.unq.edu.ar